




Global Risk Consulting  
环球风险咨询  
Consultoría global de riesgos

Audit | Tax | Advisory

审计 | 税务 | 咨询

Auditoría | Impuestos | Consultoría



Your Global Alternative for Risk Consulting Services

环球风险咨询服务，阁下的全球性选择

Su alternativa global para servicios de consultoría de riesgos





## Are you meeting or exceeding today's elevated standards for risk management?

As an international business, you manage a challenging array of risks on multiple fronts: strategic, operations, compliance, and reporting. Today's stakeholders – including shareholders, customers, and employees – expect high standards.

While cultures and customs vary, the language of identifying and monitoring risks is consistent in leading boardrooms and management suites throughout the world. Effective and consistent risk management gives you and your employees the confidence to focus on achieving your organization's key business objectives.

Along with every risk comes opportunity. Therefore, leading organizations carefully assess and evaluate their portfolio of risks and allocate appropriate resources to identify and manage their key risks more effectively than competitors do. For such organizations, having an effective risk management function is now an essential management discipline.



## 面对当今企业风险管理所提出的更高水平的挑战，您是否已经做好了准备？

阁下的跨国企业面临着一系列来自方方面面的风险：战略的，营运的，法律的以至税务的；同时，阁下的业务亦须要面对来自各利益拥有者包括：股东，顾客和雇员等所提出的更高的要求。

尽管在世界上存在不同的文化和风俗，但鉴定和监控风险的方式方法却通用于全球领先的跨国企业。有效和持续的风险管理可使阁下及阁下的雇员安心专注于企业的核心业务发展，免除后顾之忧。

有危必有机。因此，领先的企业必定比竞争对手更善于识别及管理风险，他们会仔细评估和分析可能面临的各种风险，然后采取相应的手段应对。对于这些企业，风险管理已成为其企业管理中重要的一环。



## ¿Cumple o supera los estrictos estándares de gestión de riesgos que existen hoy en día?

Como empresa internacional, usted debe gestionar una serie de riesgos que presentan un desafío desde distintos frentes: estrategias, operaciones, cumplimiento de normas y presentación de informes. En la actualidad, las partes interesadas (incluidos accionistas, clientes y empleados) esperan estándares elevados.

Si bien las culturas y costumbres varían, el idioma de identificación y control de riesgos es constante en todas las juntas de consejos directivos de vanguardia y en las salas de administración de todo el mundo. La gestión de riesgos eficaz y consecuente les brinda tanto a usted como a sus empleados la seguridad que necesitan para concentrarse en alcanzar los objetivos comerciales clave de su empresa.

Junto con cada riesgo se presenta una oportunidad. Por lo tanto, las organizaciones de vanguardia valoran y evalúan detenidamente su cartera de riesgos y distribuyen los recursos adecuados para identificar y gestionar sus riesgos principales de manera más eficaz que sus competidores. Para organizaciones de estas características, contar con una gestión de riesgos eficaz es, en la actualidad, una disciplina administrativa esencial.

## Solutions designed to manage your full range of risks.

Whether it is a risk management issue or other substantial business challenge, the Crowe Horwath International global organization of independent public accounting and consulting firms begins by seeking a thorough understanding of your critical business issues. Our people have access to benchmarks and best practices, and we know the right solution is individually crafted because each business is unique.

We bring together the risk consultants you need, and we have experience in risk assessment, internal audit, enterprise risk management, information technology audits, and information security. We provide direct, executive-level involvement when delivering risk management solutions to our clients. We have the team-building and networking skills to work with your people and bring about change to manage risks and improve performance.

---

### 量身定制的全面风险管理方案

不论是风险管理还是其它重大的商业难题，浩华国际各会计和咨询事务所会首先详细了解阁下最迫切需要解决的问题，然后根据实际情况制订相应的解决方案。我们了解行业标准，并拥有最佳的实践经验，而且我们知道，合适的解决方案必须要切合客户的实际情况，不能一概而论。

浩华在风险咨询的多个方面拥有丰富的经验，包括：风险评估、内部审计、企业风险管理、信息技术风险管理、信息安全风险管理等。我们能为客户提供直接的高级管理人员参与的风险管理意见；同时，我们还有树立团队精神和人际交流的技能，可以与客户的员工紧密协作，有效实施风险管理计划并显著提高管理绩效。

---

## Soluciones concebidas para gestionar toda la gama de riesgos.

Ya se trate de un asunto de gestión de riesgos o de otro tipo de desafío comercial sustancial, la organización global de contaduría pública y firmas consultoras Crowe Horwath International comienza por el entendimiento acabado de los asuntos más importantes que afectan a su empresa. Nuestros empleados tienen acceso a parámetros referenciales y a las mejores prácticas; y sabemos que la solución acertada se elabora de manera personalizada, ya que cada empresa es única.

Reunimos a los consultores de riesgos que necesite y tenemos experiencia en la estimación de riesgos, auditorías internas, gestión de riesgos empresariales, auditorías de informática y seguridad de la información. Ofrecemos un compromiso directo, a nivel ejecutivo cuando brindamos soluciones de gestión de riesgos a nuestros clientes. Contamos con las destrezas necesarias para formar equipos y redes que trabajen con sus empleados a fin de generar un cambio en la gestión de riesgos y mejorar el desempeño.



## Leverage a worldwide team of professionals dedicated to your success.

The Crowe Horwath membership is uniquely qualified to deliver risk consulting services internationally. Crowe Horwath International, ranked as the eighth largest global accounting network, consists of more than 200 independent accounting and advisory services firms in close to 130 countries around the world. Our independent member firms have experience in a wide range of industries, strengthened by connections to professionals in the banking, investment, legal, and technical communities. Whatever your need or location, we work to find you solutions.

We have the ability to make decisions faster than our competitors and provide more responsive service. Our member firms have common work standards and practices that allow our service teams to coordinate high-quality delivery of services throughout the world.

---

## 全球专业团队助阁下达致成功

浩华各成员所均可独立为客户提供全球性的风险咨询服务。作为全世界最大的专业服务机构之一，浩华在全球130多个国家拥有超过764间办事处。我们的成员所在多个行业拥有丰富的经验，并在银行服务，投资，法律和信息技术等方面有强大的技术支持。不论你身在何处，有何需要，我们都将致力为您服务，并寻求合适的解决方案。

我们承诺将比其它服务供货商提供更迅捷的服务和更及时的反应。通过我们集团统一的服务标准和工作流程，我们能为全球客户提供优质的服务。

---

## Aproveche la posibilidad de contar con un equipo de profesionales de todo el mundo dedicado a conseguir su éxito.

La membresía Crowe Horwath está especialmente capacitada para ofrecer servicios de consultoría de riesgos a nivel internacional. Somos una de las organizaciones de servicios profesionales más grandes del mundo, que operan en más de 130 países. Nuestros miembros tienen experiencia en una amplia gama de industrias, que se ve fortalecida por conexiones con profesionales de la comunidad bancaria, inversora, jurídica y técnica. Cualquiera que sea su necesidad o ubicación, trabajamos con el fin de encontrar soluciones para usted.

Tenemos la habilidad de tomar decisiones de manera más rápida que nuestros competidores y somos más receptivos a la hora de brindar servicios. Nuestras firmas miembro comparten los estándares y las prácticas de trabajo, lo cual permite que nuestros equipos de servicio coordinen, a nivel mundial, una prestación de servicios de alta calidad.



## Uniquely qualified to help you with your risks.

Proven frameworks, tested methodologies, and efficient processes enable Crowe Horwath member firms to deliver risk consulting services that are consistently high in quality. At Crowe Horwath, we use experienced resources, offer fair and reasonable fees, and exceed client expectations. We collaborate productively with people in your organization. We strive to help you to mitigate risks and enhance business performance for long-term value and sustainable competitive advantage.

In addition to risk consulting, international companies call on our expertise in assurance, benefit plan services, corporate finance, forensic services, performance consulting, international tax planning and structuring, and technology services.

We invite you to learn more about why companies are turning to the member firms of Crowe Horwath International. Your management team and board of directors will appreciate the global consistency and risk management reliability delivered by Crowe Horwath.

---

## 独特有效的管理方法，助阁下管理风险

浩华各成员所均采用成熟的服务体系，先进的管理方法和高效的操作流程，向客户提供一贯的、优质的风险管理咨询服务。相对于浩华具经验及实用的服务，我们的价钱却是公道合理的，并能达到预期以外的成果。我们会与客户的工作人员通力合作，致力协助客户减低风险，增强企业长期盈利能力和保持竞争力。

除了风险咨询以外，我们还可以为跨国企业提供其它的服务，例如：审计、员工福利计划、企业融资、鉴定服务，企业表现咨询，国际税务规划与架构安排以及信息科技支持等。

如欲了解为何众多企业纷纷使用浩华成员所的服务，请登陆我们的网站 [www.crowehorwath.net](http://www.crowehorwath.net) 或联络列于我们网站上的任何一位专业人士。我们相信，贵公司管理层或董事会必定会欣赏浩华国际所提供的全球化风险管理咨询服务。

---

## Capacidad única para ayudarle con sus riesgos.

Nuestro marco organizativo, metodologías acreditadas y procesos eficaces permiten que las firmas que forman parte de Crowe Horwath siempre provean servicios de consultoría de riesgos de alta calidad. En Crowe Horwath utilizamos recursos con experiencia, ofrecemos precios justos y razonables, y superamos las expectativas del cliente. Colaboramos de forma productiva con los empleados de su organización, y nos esforzamos por brindarle asistencia para mitigar los riesgos y optimizar su desempeño comercial para valores a largo plazo y ventajas competitivas sustentables.

Además de consultoría de riesgos, las empresas internacionales recurren a nuestra pericia en materia de seguridad, servicios de planes de prestaciones, finanzas corporativas, servicios forenses, consultoría de desempeño, planeamiento y estructuración impositiva internacional y servicios tecnológicos.

Le invitamos a conocer por qué las empresas recurren a las firmas miembro de Crowe Horwath International. Su equipo gerencial y la junta directiva valorarán la coherencia y la fiabilidad globales relativas a la gestión de riesgos que ofrece Crowe Horwath.

#### Risk consulting

- Corporate governance consulting
- Fraud risk management
- Sarbanes-Oxley compliance
- Internal audit
- Enterprise risk management
- Information technology audit
- Information security

#### 风险咨询

- 公司管治咨询
- 防欺诈风险管理
- 法案服务
- 内部审计
- 企业风险管理
- 信息技术风险审计
- 信息安全风险管理

#### Consultoría de riesgos

- Consultoría de dirección corporativa
- Gestión de riesgos de fraude
- Cumplimiento de la ley Sarbanes-Oxley
- Auditoría interna
- Gestión de riesgos empresariales
- Auditoría informática
- Seguridad de la información



For more information,  
please contact:

**Global Leader:**

Jonathan Burnett  
Crowe Horwath Global Risk Consulting  
Paris, France  
Tel: +33.6.29.65.88.93  
jonathan.burnnett@crowehorwathgrc.net

**Americas:**

Mike R. Varney  
Crowe Horwath LLP  
Cleveland, USA  
mike.varney@crowehorwathgrc.net  
Tel: +1 (216) 623.7500

**Asia/Pacific:**

Nickson Choo  
Crowe Horwath AF1018  
Kuala Lumpur, Malaysia  
nickson.choo@crowehorwath.com.my  
Tel: +60 (3) 2166.1229

**Europe, Africa & Middle East:**

Richard Anderson  
Crowe Horwath Global Risk Consulting  
London, United Kingdom  
richard.anderson@crowehorwathgrc.net  
Tel: +44 (0) 20 3397 3112

## About Crowe Horwath International

Crowe Horwath International, ranked as the eighth largest global accounting network, consists of more than 200 independent accounting and advisory services firms in close to 130 countries around the world. Crowe Horwath International's member firms are committed to impeccable quality service, highly integrated service delivery processes and a common set of core values that guide decisions daily. Each firm is well-established as a leader in its national business community and is staffed by nationals, thereby providing a knowledge of local laws and customs which is important to clients undertaking new ventures or expanding into other countries. Crowe Horwath International member firms are known for their personal service to privately and publicly held businesses in all sectors and have built an international reputation in the areas of audit, tax and advisory services.

## 关于國富浩華國際 (Crowe Horwath International)

國富浩華國際 (Crowe Horwath International) 名列全球會計網絡前 10 名，在世界各地 130 多個國家擁有超過 200 間獨立會計和諮詢服務公司。國富浩華國際 (Crowe Horwath International) 的成員所致力於提供完善的質量服務、高度集中的服務交付流程，以及指導我們日常決策的一套共同的核心價值。每間公司都堪稱各國商界領導者，通過聘用當地員工，充分了解當地法律和習俗，這對於客戶開辦新企業或進軍其它國家而言意義重大。國富浩華國際 (Crowe Horwath International) 成員所以其對私企和公企各個部門的個人服務著稱，並已在審計、稅務和諮詢服務多個方面贏得廣泛的國際聲譽。

## Acerca de Crowe Horwath International

Crowe Horwath International está posicionada entre las 10 principales redes contables del mundo, con más de 200 firmas independientes de servicios de consultoría y contabilidad en más de 130 países en el mundo. Las firmas miembro de Crowe Horwath International están comprometidas a brindar un servicio de calidad impecable, procesos de prestación de servicios altamente integrados y un conjunto de valores esenciales comunes que guían nuestras decisiones día a día. Cada firma tiene una sólida reputación como líder en la comunidad comercial de su país y su personal está integrado por compatriotas, lo que le permite tener conocimiento de las costumbres y leyes locales que son tan importantes para los clientes que emprenden nuevos negocios o se expanden hacia otros países. Las firmas miembro de Crowe Horwath International son conocidas por brindar un servicio personal a empresas públicas y privadas de todos los sectores y han creado una reputación internacional en las áreas de servicios de auditoría, impuestos y consultoría.

[www.crowehorwath.net](http://www.crowehorwath.net)

Crowe Horwath International is a leading international network of separate and independent accounting and consulting firms that may be licensed to use "Crowe Horwath" or "Horwath" in connection with the provision of accounting, auditing, tax, consulting or other professional services to their clients. Crowe Horwath International itself is a non-practicing entity and does not provide professional services in its own right. Neither Crowe Horwath International nor any member is liable or responsible for the professional services performed by any other member. © 2017 Crowe Horwath International.

國富浩華國際 (Crowe Horwath International) 是一個結合各個不同而獨立的會計和諮詢公司的國際網絡，獲授權可在向客戶提供會計、審計、稅務、諮詢或其它專業服務時使用 "Crowe Horwath" 或 "Horwath"。國富浩華國際 (Crowe Horwath International) 本身是非專利授權實體，並不以自身利益提供專業服務。國富浩華國際 (Crowe Horwath International) 或任何其他成員所概不就任何其它成員所提供的專業服務承擔任何責任。© 2017 國富浩華國際 (Crowe Horwath International) 版權所有

Crowe Horwath International es una red internacional líder de firmas separadas e independientes de contabilidad y consultoría que pueden estar autorizadas a usar "Crowe Horwath" o "Horwath" en relación con el suministro de servicios de contabilidad, auditoría, impuestos, consultoría u otros servicios profesionales a sus clientes. Crowe Horwath International es una entidad que no ejerce ni presta servicios profesionales por sí misma. Ni Crowe Horwath International ni ninguno de sus miembros asumen la responsabilidad ni aceptan las obligaciones legales por los servicios profesionales prestados por ningún otro miembro. © 2017 Crowe Horwath International.